



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (ธพส.)

บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (ธพส.) ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจใช้ระบบงบประมาณตามปีปฏิทิน (มกราคม – ธันวาคม) ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการที่ดำเนินการโดยส่วนพัสดุและจัดซื้อจัดจ้างฝ่ายจัดซื้อ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.แผนการดำเนินการในภาพรวม

ฝ่ายจัดซื้อ ส่วนพัสดุและจัดซื้อจัดจ้าง ได้จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด ประจำปี 2563 ประกอบด้วย 8 ฝ่าย จากทั้งหมด 12 ฝ่าย รวมเป็นกิจกรรมในแผนจัดซื้อจัดจ้างจำนวนทั้งสิ้น 1,148 กิจกรรม โดยส่วนใหญ่เป็นงานที่ใช้จ่ายจากงบดำเนินการ เนื่องจากงานที่ต้องใช้งบลงทุนดำเนินการยังต้องรอให้ สศช. อนุมัติให้ดำเนินการก่อน โดย 8 หน่วยงาน ที่ได้บรรจุแผนฯ ได้แก่ ฝ่ายสื่อสารองค์กร ฝ่ายบริหารทั่วไป ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายตลาดและพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง ฝ่ายอำนวยการ และศูนย์อำนวยการวิศวกรรมและบริหารจัดการอาคาร ซึ่งศูนย์อำนวยการวิศวกรรมและบริหารจัดการอาคารเป็นฝ่ายที่ได้รับอนุมัติวงเงินทั้ง 2 ส่วน ในสัดส่วนมากที่สุด ทั้งนี้ฝ่ายที่ไม่มีแผนฯ บรรจุ ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบัญชี ฝ่ายการเงินและฝ่ายกฎหมาย

2. งบประมาณปี 2563

วงเงินงบประมาณจัดซื้อจัดจ้างปี 2563 แบ่งออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

1. วงเงินงบดำเนินการจำนวน 918.494 ล้านบาท ในจำนวนนี้ได้รวมงบดำเนินการบางส่วนที่ไม่ต้องจัดซื้อจัดจ้างตาม พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ซึ่งเป็นไปตามตาราง 2 รายการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของหน่วยงานของรัฐ แนบท้ายหนังสือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ ด่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว ๑๑๙ ลงวันที่ 7 มีนาคม 2561 รวมถึงค่าใช้จ่ายประจำ ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส และสวัสดิการพนักงาน

2. วงเงินงบลงทุนเท่ากับ 30,077.293 ล้านบาท ประกอบด้วยวงเงินงบลงทุนที่ต้องทำสัญญาใหม่ในปี 2563 รวมงบสำรองที่เผื่อไว้สำหรับโครงการอื่น ๆ ด้วย เท่ากับ 30,109.926 ล้านบาท (การดำเนินการต้องผ่าน

กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ต้องผูกพันสัญญาทั้งหมด) ซึ่งหลังจากที่มีการปรับวงเงินงบประมาณล่าสุด ฝ่ายบัญชีแจ้งว่าวงเงินบลงทุนสุทธิเพิ่มขึ้นเป็น 30,077.293 ล้านบาท โดยที่แหล่งงบประมาณที่ใช้ดำเนินการทั้งหมดมีที่มาจากรายได้ ๓๗๓.๘๔๖ ล้านบาท และเงินกู้ ๒๙,๖๑๓.๔๔๗ ล้านบาท

3. ผลการดำเนินการในภาพรวม

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ส่วนพัสดุและจัดซื้อจัดจ้าง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วทั้งสิ้น 1,148 งาน โดยสามารถประหยัดงบประมาณได้โดยรวมเท่ากับ 9.31% โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1.งบลงทุน ดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 98 เรื่อง แล้วเสร็จทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 วงเงินได้รับการจัดสรรจริงในจำนวน 98 เรื่องนี้ เท่ากับ 9,652,292,163.07 บาท ดำเนินการจริง 8,746,762,151.00 บาท ทำให้ประหยัดงบประมาณ ลงได้ถึง 905,530,012.07 บาท คิดเป็น 9.38 %

2.งบดำเนินการ ดำเนินการทั้งสิ้น 1,050 เรื่อง (ประกอบด้วยงานที่ผ่าน I-Process จำนวน 429 เรื่อง (รวมจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับการบริหารศูนย์ประชุมนานาชาติ เชียงใหม่ 104 เรื่อง) งานจัดหาก๊าซหุงต้ม ศูนย์ราชการฯ จำนวน 1 เรื่อง จ้างบริหารจัดการสนามกอล์ฟบางพระ 619 เรื่อง และจัดจ้างผู้ให้บริการทำการตลาด โครงการที่พักอาศัยผู้สูงอายุ รามา-ธนารักษ์ 1 เรื่อง) ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 100

วงเงินที่ได้รับการจัดสรรจริง 323,920,728.07 บาท ดำเนินการจริง 300,926,257.33 บาท คิดเป็นส่วนที่ประหยัดงบประมาณลงได้เท่ากับ 22,994,470.74 บาท คิดเป็น 7 %

ในปี 2563 การจัดซื้อจัดจ้างปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 เริ่มมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2560 เป็นต้นมา มีผลทำให้การจัดซื้อจัดจ้างของรัฐวิสาหกิจที่ไม่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง ต้องดำเนินการด้วยระเบียบฯ นี้ บัญชีเอกสารแนบท้ายประกาศคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ เรื่องหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างของรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง ลงวันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ.2560 กำหนดในข้อ 4.1 ว่า การจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรงของบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด หมายถึง การจัดซื้อจัดจ้างเพื่อประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ การจัดการระบบไฟฟ้า ประปา สาธารณูปโภค การรักษาความปลอดภัย และการบริการต่างๆ ตามสัญญาบริการระหว่างบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด กับกรมธนารักษ์ และการจัดหาวัตถุดิบ วัสดุ อุปกรณ์ รวมถึงการบำรุงรักษา สำหรับกิจการศูนย์ประชุมและโรงแรม โดยที่ข้อ 6 ของประกาศฯ รัฐวิสาหกิจต้องดำเนินการออกกฎหรือระเบียบฯ ภายใน 180 วัน ซึ่ง ๓๗๓.๘๔๖ ได้เนินการตามระเบียบบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด ว่าด้วยการพัสดุเพื่อการบริหารโครงการ พ.ศ.2561 ประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ 5 มิถุนายน 2561 เป็นต้นมา

4. ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้ว เสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (งาน)	ร้อยละ
พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560		
1.การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ		
1.1 วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	15	1.31
1.2 วิธีคัดเลือก	10	0.87
1.3 วิธีเฉพาะเจาะจง (รวมวงเงินเล็กน้อยตามกฎหมายกระทรวง)	1,027	89.46
2.งานจ้างที่ปรึกษา		

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้ว เสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (งาน)	ร้อยละ
2.1 วิธีคัดเลือก	3	0.26
2.2 วิธีเฉพาะเจาะจง	10	0.87
3.งานจ้างออกแบบหรือควบคุมงานก่อสร้าง		
3.1 วิธีคัดเลือก	11	0.96
3.2 วิธีเฉพาะเจาะจง	-	-
3.3 วิธีประกวดแบบ	-	-
ระเบียบ ธพส.ว่าด้วยการพัสดุเพื่อการบริหารโครงการ พ.ศ.2561		
1.วิธีตกลงราคา	39	3.4
2.วิธีคัดเลือก	24	2.09
3.วิธีเฉพาะเจาะจง	9	0.78
4.วิธีประกาศเชิญชวน	-	-
รวมจำนวนงานทุกระเบียบที่ใช้จัดซื้อจัดจ้าง	1,148	100

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,148 งาน จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุด 3 ลำดับแรก คือ 1. การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ตาม พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 1,027 งาน คิดเป็นร้อยละ 89.46 ลำดับที่ 2. การจัดซื้อจัดจ้างกรณีเป็นการตกลงราคา ตามระเบียบ ธพส.ว่าด้วยการพัสดุเพื่อการบริหารโครงการ พ.ศ.2561 จำนวน 39 งาน คิดเป็นร้อยละ 3.40 ลำดับที่ 3. การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีคัดเลือก ตามระเบียบ ธพส.ว่าด้วยการพัสดุเพื่อการบริหารโครงการ พ.ศ. 2561 จำนวน 24 งาน คิดเป็นร้อยละ 2.09 ตามลำดับ

การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ตาม พรบ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ จำนวนมากถึง 1,027 งาน คิดเป็นร้อยละ 89.46 นั้น แบ่งเป็น 1. งานที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000 บาท จำนวน 35 งาน คิดเป็นร้อยละ 3.40 และ 2. งานจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงตามกฎหมายกระทรวง (การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าบริการ ฯลฯ ที่มีวงเงินไม่เกิน 500,000 บาท) จำนวน 992 งาน คิดเป็นร้อยละ 96.60 ดังนั้นจากข้อมูลข้างต้นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ตาม พรบ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ มากกว่าร้อยละ 96.60 เป็นการจัดซื้อจัดจ้างวงเงินเล็กน้อย

5. ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณที่ใช้ไป ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (บาท)	ร้อยละ
พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560		
1.การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ		
1.1 วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	9,653,121,600.00	96.76
1.2 วิธีคัดเลือก	28,360,250.00	0.28
1.3 วิธีเฉพาะเจาะจง	121,367,900.73	1.22

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณที่ใช้ไป ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (บาท)	ร้อยละ
2.งานจ้างที่ปรึกษา		
2.1 วิธีคัดเลือก	13,000,000.00	0.13
2.2 วิธีเฉพาะเจาะจง	17,200,000.00	0.17
3.งานจ้างออกแบบหรือควบคุมงานก่อสร้าง		
3.1 วิธีคัดเลือก	45,600,000.00	0.46
3.2 วิธีเฉพาะเจาะจง	-	
3.3 วิธีประกวดแบบ	-	
เปรียบเทียบ ธพส.ว่าด้วยการพัสดุเพื่อการบริหารโครงการ พ.ศ.2561		
1.วิธีตกลงราคา	8,531,952.91	0.09
2.วิธีคัดเลือก	49,764,240.00	0.50
3.วิธีเฉพาะเจาะจง	39,081,347.50	0.39
4.วิธีประกาศเชิญชวน	-	
รวม	9,976,027,291.14	100

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้นจำนวน 9,976,027,291.14 บาท จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุด 3 ลำดับแรกเป็นการจัดจ้างพัสดุ ตาม พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ทั้งหมด ได้แก่ การจัดจ้างพัสดุโดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (E-Bidding) จำนวน 9,653,121,600.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.76 รองลงมาคือ การจัดจ้างพัสดุโดยวิธีวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 121,367,900.73 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.22 อันดับสามคือ ระเบียบ ธพส.ว่าด้วยการพัสดุเพื่อการบริหารโครงการ พ.ศ.2561 การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีคัดเลือก จำนวน 49,764,240.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.50 ตามลำดับ

จากข้อมูลข้างต้น พบว่า งบประมาณจำนวน 9,653,121,600.00 บาท หรือร้อยละ 96.76 ของงบประมาณประจำปี 2563 เป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยใช้วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป เนื่องจาก มีงานจ้างก่อสร้างอาคารด้านทิศเหนือ และงานจ้างก่อสร้างชั้นใต้ดิน (Basement) ที่ใช้งบประมาณรวมกันเท่ากับ 9,415,000,000.00 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 94.38 ของงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด ดังนั้นจากข้อมูลข้างต้นการจัดซื้อจัดจ้างโดยใช้วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป ตาม พรบ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ มากกว่าร้อยละ 96.76 เป็นการจัดซื้อจัดจ้างในงานจ้างก่อสร้างอาคารด้านทิศเหนือ และงานจ้างก่อสร้างชั้นใต้ดิน (Basement)

6. ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด ขอสรุปปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ดังนี้

1. ยังคงมีงาน/โครงการ ที่ดำเนินการนอกแผนจำนวนมาก ส่วนใหญ่เกิดจากหน่วยงานดำเนินการในลักษณะแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้ามากกว่าในเชิงป้องกัน โดยใช้วิธีการจัดซื้อจัดจ้างเร่งด่วนโดยไม่ได้อาคทาน โดยข้อเท็จจริงหากมีการวางแผนล่วงหน้าอาจสามารถลดการใช้วิธีการเร่งด่วนลงได้
2. บุคลากรไม่เพียงพอต่องานจัดซื้อจัดจ้าง

3. ในงานจัดซื้อจัดจ้างปีที่ผ่านมา ได้มีผู้รับจ้างบางส่วน ที่ซื้อขายกับ ธพส. ครั้งแรก โดยผู้รับจ้างรายนั้น ต้องลงทะเบียนผู้เสนอราคา ซึ่งก่อให้เกิดความล่าช้าในงานจัดซื้อจัดจ้างนั้น
4. หน่วยงานไม่ได้มีการกำหนด TOR ไว้ล่วงหน้าก่อนการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ไม่สามารถดำเนินการขอซื้อของจ้างตามระยะเวลาที่ระบุในแผน รวมทั้งไม่ได้กำหนดกิจกรรมที่ต้องการให้จัดหา 1 ทำให้หน่วยงานพัสดุ ไม่สามารถประมาณการวางแผนทั้งปริมาณงานที่ต้องดำเนินการในแต่ละช่วงเวลาล่วงหน้าได้ มักทำให้ load งานในบางเวลา
5. ระบบงานภายใน ได้แก่ I-Data และ I-Process เกิดเหตุขัดข้องจำเป็นต้องรอการแก้ไข ทำให้งานล่าช้าออกไป
6. ระบบ i-process ไม่เอื้ออำนวยในงานจัดซื้อจัดจ้าง ที่ดำเนินการภายใต้ พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ส่งผลให้งานจัดซื้อจัดจ้าง บางงานต้องดำเนินการนอกระบบ
7. เนื่องจากปีงบประมาณ 2563 มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้การดำเนินงานตามโครงการตามแผนปฏิบัติการล่าช้า ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า การเบิกจ่ายเงินงบประมาณล่าช้าตามไปด้วย

7. แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (ธพส.) มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ ดังนี้

1. เจ้าหน้าที่พัสดุและผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ ต้องศึกษาและติดตามกฎกระทรวง หนังสือเวียน และประกาศต่าง ๆ และต้องเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างที่ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมแนวทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนองค์ความรู้และไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
2. จัดทำสถานะการดำเนินงานของงานจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการภายใต้ พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ในระบบออนไลน์เพื่อให้ สามารถติดตามงานได้ง่ายยิ่งขึ้น
3. จัดทำเอกสาร/คู่มือ/แผนผังขั้นตอน การดำเนินงานด้านพัสดุ เผยแพร่แก่ผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด
4. ใช้เวทีการประชุมผู้บริหารระดับกลาง (Middle Management meeting) เพื่อติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนจัดซื้อจัดจ้าง และเพื่อรับทราบงาน/โครงการที่เป็นนโยบายใหม่ที่ไม่ได้บรรจุในแผนฯ เพื่อให้สามารถเตรียมการได้ทันตามเวลาที่ต้องการ
5. ธพส. ได้มีการเปิดรับสมัคร เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ส่วนพัสดุและจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 2 อัตรา
6. ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบ i-process ให้สอดคล้องและรองรับกับงานจัดซื้อจัดจ้างทุกประเภท
7. ปรับปรุงระบบการลงทะเบียนผู้เสนอราคาในเว็บไซต์ ธพส. ให้ผู้รับจ้างสามารถใช้งานได้สะดวกยิ่งขึ้น
8. เข้ารับการอบรมด้านจัดซื้อจัดจ้าง และในด้านอื่นๆ ที่สามารถนำมาพัฒนาบุคลากรในส่วนพัสดุและจัดซื้อจัดจ้าง ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



ผู้จัดทำ

(นายบรรณภัทร เกษมธัม)

เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการส่วนพัสดุและจัดซื้อจัดจ้าง



ผู้บริหาร

(นายกฤตदान ปาลกะวงศ์ ณ อยุธยา)
ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ

จัดทำเมื่อ

8 มกราคม 2564